

国家 团全 化

工作 报

第 1 期

国家能源集团改革办

2018 年 10 月 16 日

编者按：党的十八大以来，特别是十九大后调整国务院国有企业改革领导小组和办公室组成人员以来，国企改革风生水起，蹄疾步稳，全面推进，各项改革任务正加快落实。日前，国家能源集团成立全面深化改革领导小组，深入贯彻党中央、国务院关于全面深化改革的各项部署和要求，加强组织领导，加大工作力度，扎实推进集团改革工作。

为及时传达党中央、国务院和上级单位改革精神、政策和要求，传递集团改革思路，展示集团各单位改革的经验做法与成效，加强集团内外改革学习交流借鉴，我们从今天起编发《国家能源集团全面深化改革工作简报》。衷心期望各级领导、各位同仁对《简报》编发及其他各项工作提出宝贵的意见和建议。我们会努力将《简报》办成“展示成果、营造氛围、促进改革”的平台

【重要论述】

刘 出席全国国有企业改革座谈会并

全国国有企业改革座谈会 10 月 9 日在京召开。中共中央政治局委员、国务院副总理、国务院国有企业改革领导小组组长刘鹤出席会议并讲话，国务委员、国务院国有企业改革领导小组副组长王勇主持会议。

会议认为，改革开放 40 年来，国有企业改革走过了不平凡的历程，党中央、国务院在不同历史时期，针对我国国情和国有企业实际，采取了一系列措施，不断将国有企业改革向纵深推进。特别是党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央亲自谋划、部署和推动国有企业改革，更加注重改革的顶层设计，更加注重改革的系统性、整体性和协同性，国有企业改革取得新的重大进展和历史性成就。

会议要求，要深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革的重要思想，准确研判国有企业改革发展的国内外环境新变化，从战略高度认识新时代深化国有企业改革的中心地位，充分认识增强微观市场主体活力的极端重要性，坚持稳中求进工作总基调，按照完善治理、强化激励、突出主业、提高效率的要求，以“伤其十指不如断其一指”的思路，扎实推进国有企业改革，大胆务实向前走。突出抓好六个方面的主要工作：中国特色现代国有企业制度建设、混合所有制改革、市场化经营

机制、供给侧结构性改革、授权经营体制、国有资产监管。

会议强调，当前国有企业改革正处于一个行动胜过一打纲领的关键阶段，也是改革乘数效应最大的阶段，要把更多精力聚焦到重点难点问题上来，集中力量攻坚克难。要发扬改革40年来所形成的奋斗精神，更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，坚定信念、敢闯敢干，努力开创国有企业改革发展新局面。

【改革思路】

乔保平 加快全 位 合 合和内

在集团公司2018年第三次党组理论学习中心组扩大学习会上，集团党组书记、董事长乔保平指出，深化重组整合仍是集团最重要的改革任务，要坚持国有资本投资公司试点改革方向，按照《国务院关于推进国有资本投资、运营公司改革试点的实施意见》要求，聚焦集团战略定位和业务布局，以管资本为主，建强集团总部，确保职能部门、产业中心、服务中心职能明确、关系顺畅、协调运转，持续提升总部管控和治理效能。按照“实施专业化管理-理顺产权关系-逐步分业上市”的三步走战略，强化一体化运营、专业化管理的核心优势，推动产业中心与产业平台公司高效衔接，紧密融合。

乔保平指出，要深化内部改革。要按照国资委统一部署，深入开展“双百行动”，用足用好政策，稳妥有序推进，把包

神铁路、龙源环保和联合动力，打造成改革样板和典型，形成可复制、可推广经验，由点带面推动集团公司改革发展。积极稳妥推进混合所有制改革，支持神耀科技公司等基层企业进行试点，继续抓好员工持股改革试点。深入推进瘦身健体，继续做好机构“压减”工作，统筹优化同一区域机构设置。加快剥离企业办社会职能，准确把握政策要求，规范工作程序，妥善安置有关人员，确保年内顺利完成“三供一业”分离移交工作。协调推进“处僵治困”，子公司要承担主体责任，坚持合法合规，细化处置方案，倒排时间节点，逐户跟踪进展，确保完成国资委下达的目标任务。

乔保平强调，改革要严格要求，党的建设不能松懈，而且要加强，要有改变、有发展、有创新。

【改革动态】

国家 团成 全 化 导小

9月17日，集团公司党组成立国家能源集团全面深化改革领导小组（以下简称领导小组），乔保平任组长，凌文任副组长，成员为张国厚、李东、高嵩、米树华、王金力、陈斌、卞宝驰、王树民。领导小组以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，负责集团公司改革的总体设计、组织领导和指导把关。

领导小组下设全面深化改革领导小组办公室，承担领导小组的日常工作。改革办主任由张国厚担任，成员由总部各部门、

产业运营管理中心、服务支持中心负责人组成。改革办的办事机构设在集团公司党组办公室。

集团公司党组要求，各单位、各部门要强化“四个意识”，强化改革工作协同配合；集团公司所属各级企业要切实负起本单位全面深化改革工作的主体责任，要在本单位成立全面深化改革领导小组及办公室，明确职责分工和工作规则，以有力的组织保障推动改革顺利进行取得实效；集团公司二级单位改革领导小组及办公室成员名单报集团公司改革办备案。

国家 团成 全 化 **“双 动”专 小**

为贯彻落实国务院国企改革领导小组办公室关于“双百行动”的工作部署，加强对“双百行动”的领导，9月17日，集团公司党组成立国家能源集团全面深化改革“双百行动”专项小组，组长由张国厚担任，成员为集团相关部门（中心）负责人以及科环集团、包神铁路集团、龙源环保、联合动力负责人。专项小组在集团公司党组和集团公司全面深化改革领导小组领导下，负责集团公司“双百行动”的组织实施。

专项小组下设“双百行动”专项小组办公室，承担专项小组的日常工作。双百办设在党组办公室，主任由党组办公室主任张小亮兼任。

【政策专栏】

国务院印发《关于推进国有资本投资、运营公司改革试点的实施意见》

2018年7月14日，国务院印发《关于推进国有资本投资、运营公司改革试点的实施意见》（国发〔2018〕23号）。

《意见》指出，要全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持社会主义市场经济改革方向，通过改组组建国有资本投资、运营公司，改革国有资本授权经营体制，实行国有资本市场化运作。要发挥国有资本投资、运营公司平台作用，推动国有经济布局优化和结构调整，提高国有资本配置和运营效率。通过试点先行，及时研究解决重点难点问题，尽快形成可复制、可推广的经验和模式。

【改革成果】

技公司开拓外 市场取得 大

9月20日，神耀科技公司与山西兰花科技创业股份有限公司成功签约，该项目是神耀科技公司签订的首个来自国家能源集团之外的煤气化技术许可合同，标志着神耀科技公司在满足员工持股试点“营业收入和利润90%以上来源于所在企业集团

外部市场”的要求上取得重大突破。

该项目将建设 2 套 2000 吨级的气化装置（CO+H₂ 总气量为 244000Nm³/h），神耀科技公司负责其中气化装置工艺包设计、原 GSP 气化炉升级改造、“神宁炉”组合烧嘴供货、技术服务等内容，合同总价款为 4241 万元，总工期 3 年左右，分两期建设，一期合同总价为 2339 万元。

【改革简讯】

★ 9 月 17 日，包神铁路集团、龙源环保、联合动力三家“双百企业”综合改革实施方案经国家能源集团党组审定，报国务院国资委备案。

★ 10 月 11 日，国家能源集团“双百行动”专项小组召开第一次会议，专题研究包神铁路集团改革扭亏事宜。

★ 大雁公司努力深化改革、推进转型、改变现状。8 月 10 日，《大雁公司深化改革脱困发展总体工作方案》经职工代表大会审议通过随即实施，为确保改革落实开展全面督查，目前工作初见成效。

编辑：史辰

联系电话：010-58653896

报：国资委改革局、资本局、改革办

集团公司领导，总经理助理、总师总监、巡视组组长

送：集团总部各部门、中心

各子分公司
